

INSTRUÇÕES SOBRE O TERMO DE ENCERRAMENTO

TODA A DOCUMENTAÇÃO DO PROJETO TEM DE SER LANÇADA NO SISTEMA CHANNEL:

Sistema Channel → Administração → Cadastro de projeto → <<informe o nome do projeto>> → Selecione o status "Todos" → Clique em Filtrar → Acesse o "Menu do projeto" → "Base de conhecimento" → "Documentos do projeto" → "Lista de documentos"

Informações

- O termo de encerramento é o marco formal que define o fim de um projeto.
- Os Indicadores de desempenho devem ser copiado do plano do projeto e ter seus valores atualizados.
- Um dos indicadores será definido como o indicador a ser acompanhado pela unidade após o término do projeto, para isso, deverá ser informada a frequência, o prazo e um responsável pelo monitoramento.

O que fazer...

- O Gerente do Projeto deverá elaborar o termo de encerramento que contará com a participação da equipe do projeto, bem como, com os titulares da unidade demandante e das unidades envolvidas.
- O presente termo deverá ser encaminhado, pelo Gerente do Projeto, para manifestação da AMGE.
- Junto ao termo de encerramento deverão ser anexados todos os comprovantes de gastos e pagamento para a execução do projeto.
- No caso de projetos finalísticos o termo de encerramento é homologado pelo PGR.
- No caso de projetos administrativos a homologação do termo de encerramento compete ao PGR.

Próximos passos

- Após a homologação do termo de encerramento, o projeto chega ao fim e deverá ter seus resultados monitorados.
- O servidor responsável por este monitoramento deverá coletar e informar os dados acerca do monitoramento para a AMGE.

1911

THE HISTORY OF THE

... of the ...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

Histórico de versões

Versão	Data	Descrição	Responsável pelo preenchimento
1	31/05/2017	Preenchimento	Fabiola Beda
..			

Identificação do projeto

Código:
P0063

Nome (título do projeto):
Qualidade da Água

Gerente do projeto:

Sandra Akemi Shimada Kishi, Matrícula nº 503, Procuradora Regional da República da 3ª Região

Informações de conclusão**Prazo e custo**

Data prevista de início:	01/09/2014	Data prevista de término:	31/12/2016
Data real de início:	01/09/2014	Data real de término:	31/05/2017
Orçamento previsto:	R\$ 112.006,99	Orçamento realizado:	R\$ 16.060,91

Motivo de encerramento:

☒ Conclusão ☐ Cancelamento

Em relação ao escopo e mudanças aprovadas, podemos afirmar que:

☒ o escopo foi integralmente atendido.

☐ o escopo foi parcialmente atendido

Em relação à qualidade do projeto, podemos afirmar que:

☒ a qualidade foi plenamente alcançada.

☐ a qualidade foi parcialmente alcançada

Obs: Apenas 2 itens do escopo inicial do projeto não foram realizados:

- 1) O curso virtual de capacitação. O curso virtual de capacitação não foi realizado no prazo do projeto, mas o plano de projeto foi alterado nesse ponto. Ademais, o curso será realizado sob os auspícios da ESMPU e terá início em agosto de 2017;
- 2) Índice oficial - análise de qualidade da água. Esse item não foi realizado única e exclusivamente por questão alheia à nossa vontade, qual seja, corte de orçamento. Ressalta-se também que está sendo estruturado o novo Projeto Conexão Água, que por seus projetos integrados, tende a suprir, a partir de suas metodologias e ferramentas, com mais eficiência, a mera realização de apenas 1 (uma) análise de qualidade da água.

Sumário das entregas		
Entregas	Código da Situação	Data da ocorrência (ou previsão da entrega não realizada)
Principais entregas (entregas com Termo de Aceite): Cartilha de conscientização ambiental “Cartilha Cada Gota Conta”, elaborada pelas professoras da UNESP em parceria com o Projeto Qualidade da Água. A Cartilha foi distribuída no Colégio Municipal Duque de Caxias, em São Paulo, no dia 01/06/2015 e em eventos temáticos realizados na PRR da 3ª Região. <u>Critérios de aceite:</u> - Conter material voltado para o público infanto-juvenil, com o objetivo de conscientizar a respeito da importância de preservar a qualidade e a quantidade da água; - Divulgar produto para o público infanto-juvenil: a Cartilha foi distribuída no Colégio Municipal Duque de Caxias, em São Paulo, por ocasião da visita do Projeto Qualidade da Água no referido colégio (trabalho feito em conjunto com o Projeto MPF nas escolas), e - Receptividade e retorno do público a respeito do produto.	1	14/12/2015
Boletim das Águas (Edição 2015) O Boletim das Águas visa colaborar para a construção de uma metodologia de trabalho do Ministério Público para o acompanhamento da efetividade das metas progressivas de qualidade e de enquadramento dos corpos hídricos, em articulação com gestores em recursos hídricos e ambientais, de forma associada à implementação do saneamento, colaborando ainda para parâmetros seguros na revisão da Portaria n. 2.914/2011 do Ministério da Saúde. Foram publicadas 2 edições anuais (2015 e 2016) do Boletim das Águas em ambiente virtual na internet (http://www.mpf.mp.br/atuacao-tematica/ccr4/dados-da-atuacao/projetos/qualidade-da-agua/boletim-das-aguas), com links para download de material produzido para conhecimento público da pesquisa elaborada. Além disso, foi criada página na internet do Projeto Qualidade da Água (http://www.mpf.mp.br/atuacao-tematica/ccr4/dados-da-atuacao/projetos/qualidade-da-agua), na qual está alocado o Manual de Atuação Institucional, bem como legislação, doutrina, peças processuais, artigos científicos, guias orientadores e material para capacitação de membros do Ministério Público, com bases técnicas para atuar no enquadramento dos corpos de água.	1	22/03/2016
Boletim das Águas (Edição 2016) (idem item anterior)	1	30/11/2016
Manual de Atuação para a Qualidade da Água Foi elaborado pela advogada e pesquisadora Lilia Toledo Diniz. Está alocado no site do Projeto Qualidade da Água, conforme o seguinte link: http://www.mpf.mp.br/atuacaotematica/ccr4/dados-da-atuacao/projetos/qualidade-da-agua/manual-de-atuacao-em-enquadramento		

e-qualidade-da-agua O Manual contém orientação para a atuação institucional (capacitação) para o enquadramento de corpos hídricos. Ressalta-se que o manual poderá ser utilizado como conteúdo didático para cursos de capacitação para membros e servidores do Ministério Público Federal. <u>Critérios de aceite:</u> - Conter orientação de atuação institucional para o enquadramento de corpos hídricos; - Disponibilização na página da Câmara e divulgação entre os membros do MPF, e - Conter material que poderá ser utilizado como conteúdo didático para cursos de capacitação para membros e servidores do Ministério Público Federal.	1	07/10/2016
Seminários/Workshops - Seminário Internacional - Rebecca Purdom: Água, Informação, Participação, Controle Social e a Crise: Soluções e Alternativas", realizado no dia 06 de novembro de 2014, na PRR da 3ª Região. - Seminário "Crise Hídrica: alternativas e soluções", realizado na PRR da 3ª Região, nos dias 25 e 26 de fevereiro de 2015. - Seminário "Políticas Públicas, Direitos Humanos e Financiamentos Sustentáveis", realizado na PRR da 3ª Região, nos dias 21 e 22 de maio de 2015. - Seminário "COP 21: Clima, Água e Paz sem Fronteiras. Evento preparatório para a COP 21." Realizado na PRR da 3ª Região, no dia 27/10/2015. <u>Critérios de aceite:</u> Conscientizar e capacitar o público no tema qualidade da água. Relatórios dos Seminários e/ou Workshops emitidos e divulgados dentro do prazo legal.	1	07/10/2016

* Rol de situações (código e descrição):

1. Entrega realizada no prazo
2. Entrega realizada no prazo, mas com escopo reduzido
3. Entrega realizada, mas atrasada
4. Entrega proveniente de mudança, realizada no prazo
5. Entrega proveniente de mudança, realizada com escopo reduzido
6. Entrega proveniente de mudança, realizada completamente, mas atrasada
7. Entrega realizada, mas não prevista inicialmente no plano e nem em mudança
8. Entrega não realizada
9. Entrega cancelada por mudança
10. Outra situação (contatar o Escritório de Projetos)

Indicadores de desempenho do projeto

Replique aqui os Indicadores do Plano do Projeto e informe-os com os valores atualizados

Nº	Nome	Data da primeira medição	Valor da primeira medição (plano do projeto)	Data da última medição	Valor da última medição	Meta Igual à do plano do projeto	Variação em relação à meta (%)	Variação em relação à primeira medição (%)
1	Avaliação pública, seminários e workshops Mede a efetividade no objetivo de conscientização pública no tema e capacitação, com interação efetiva do público, envolvendo-os inclusive em consultas públicas sobre os resultados e produtos do seminário.	setembro/2014	0	maio/2017	4 seminários realizados	Realização de 1 workshop/seminário	+ 300%	-
2	Tempestividade do cumprimento dos prazos do projeto Mede as atividades do projeto dentro do plano de ação realizadas diante da realidade crítica das águas nas bacias hidrográficas focadas no projeto, atendendo à demanda de resposta institucional qualificativa ao desafio proposto, à exceção do Curso Virtual de Capacitação (que não foi realizado por falta de orçamento do MPF, tendo sido, por esse motivo, solicitada mudança do Projeto, no dia 07/10/2016, por meio de Formulário de Solicitação de Mudança) e da Análise da Qualidade da Água - Índice Oficial (a não realização da análise da qualidade da água se justifica: 1) pelo corte de orçamento do	setembro/2014	0	maio/2017	100% efetivado em todos os itens. As 2 exceções já foram destacadas neste formulário de termo de encerramento.	100%	0	-

TERMO DE ENCERRAMENTO

	projeto e 2) pela estruturação do novo Projeto Conexão Água, que por seus projetos integrados, tende a suprir, a partir de suas metodologias e ferramentas, com mais eficiência, a mera realização de apenas 1 (uma) análise de qualidade da água.							
3	Quantidade de Municípios alcançados Mede a Quantidade de Municípios que o projeto abarca, dentro das Bacias incluídas no Projeto.	janeiro/2015	650 Municípios	maio/2017	100% 650 Municípios	Municípios abastecidos pelo Sistema das Bacias dos Rios Piracicaba, Capivari e Jundiá (PCJ), Alto Tietê e Paraíba do Sul	0	0
4	Acompanhamento de revisão dos Planos de Bacias contemplando propostas do MPF Mede Plano de Bacias do PCJ, com definição dos usos preponderantes mais restritivos da água, atuais e futuros, com indicação de impactos decorrentes da efetividade da melhoria da qualidade da água.	janeiro/2015	0	maio/2017	100%	1 Plano de Bacia	0	-
5	Recomendações expedidas, ofícios e reuniões realizadas	janeiro/2015	0	maio/2017	Foram realizadas 102 reuniões, sendo 18 reuniões específicas na área de água e	12 Reuniões Públicas	+ 742%	-

TEN01

TERMO DE ENCERRAMENTO

				saúde pública. Foram também expedidos diversos ofícios e recomendações			
--	--	--	--	--	--	--	--

Indicador de desempenho eleito para acompanhamento após o projeto

Escolher um da lista acima. A frequência refere-se à periodicidade do acompanhamento e atualização do indicador no Sistema Channel. O prazo é a data até quando será realizado o monitoramento.

Nº	Nome do indicador:	Servidor responsável:	Prazo:	Frequência:
Nº o do ind o	Nome conforme lista acima	Nome e matrícula do servidor responsável pelo monitoramento do indicador	mês/ano	Mensal Trimestral Bimestral Semestral
conform e lista acima	OBS: a 4ªCCR informou não ser necessária a eleição de um indicador de desempenho, porque não foi feita essa solicitação no início do Projeto.			

TERMO DE ENCERRAMENTO

Lições aprendidas

Registre os fatos relacionados aos problemas ou ao sucesso do projeto, bem como as medidas adotadas. Essas informações históricas auxiliarão o gerenciamento dos próximos projetos da organização.

Área de conhecimento	Fato observado	Ação tomada na oportunidade	O que deu certo?	O que poderia ter sido feito de forma diferente?
Integração	A integração do Projeto foi positiva (os trabalhos foram coordenados com vistas ao sucesso do projeto).	Realização de reuniões públicas, workshops, envio de comunicados via email, oficinas, tudo para manter a equipe do projeto conectada, almejando atingir os objetivos do projeto. Foi feito o acompanhamento, a revisão e solicitações de mudanças ao longo do projeto que se tornaram necessárias.	Construção de uma rede de colaboradores do projeto, que contribuirá para a realização do próximo projeto "Conexão Água"	Devido ao nível de desempenho alcançado, o projeto não poderia ser desenvolvido de modo diferente.
Escopo	O escopo do projeto foi cumprido, mas o corte no orçamento do projeto prejudicou 2 itens (já justificados no formulário).	Solicitações de mudanças no projeto e idealização de um novo projeto.	Praticamente todo o escopo do projeto deu certo.	Devido ao nível de desempenho alcançado, o projeto não poderia ser desenvolvido de modo diferente.
Prazos	Os prazos foram cumpridos	Criação de um cronograma e de uma agenda de atividades do projeto.	Estabelecimento de prazos adequados. Graças à ação de colaboradores externos do projeto "pro bono", os prazos foram cumpridos.	Devido ao nível de desempenho alcançado, o projeto não poderia ser desenvolvido de modo diferente.
Custo	Corte orçamentário	Modificação do projeto em alguns itens.	O corte do orçamento do projeto não prejudicou o desempenho das atividades propostas no plano de projeto (com exceção das atividades já mencionadas em outro campo desse formulário) por conta da rede de colaboradores e dos resultados que conjuntamente foram alcançados.	
Qualidade	Foram realizadas 101 reuniões públicas, 4 seminários e 1 audiência	Realização na oportunidade correta.	Realização de reuniões, seminários, workshops e audiência pública com a participação de colaboradores	Devido ao nível de desempenho alcançado, o projeto não poderia ser desenvolvido de modo diferente.

TERMO DE ENCERRAMENTO

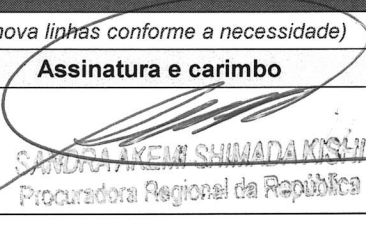
	pública ao longo do projeto		externos do mais alto gabarito científico, acadêmico e profissional, CEOs de empresas e coordenadores de projetos bem sucedidos.	
Recursos Humanos	Foi estruturada de uma rede ativa composta de aproximadamente 70 colaboradores, dentre membros dos Ministérios Públicos Federal e Estadual e colaboradores externos, que trabalharam no apoio metodológico e científico do Projeto Qualidade da Água.	Estruturação da rede de colaboradores externos ao longo de todo o projeto, tendo sido criada na oportunidade correta.	Os colaboradores externos são do mais alto gabarito científico, acadêmico e profissional, CEOs de empresas e coordenadores de projetos bem sucedidos.	Devido ao nível de desempenho alcançado, o projeto não poderia ser desenvolvido de modo diferente.
Comunicação	Necessidade de continuidade da gestão da comunicação.	Estruturação do novo Projeto Conexão Água	Os trabalhos do Projeto Qualidade da Água evoluíram para a idealização do Projeto Conexão Água.	A comunicação precisa ser melhorada, com o estabelecimento de uma gestão efetiva de comunicação.
Risco	Necessidade de ser estabelecido um melhor planejamento de ferramentas de controle de riscos na evolução do Projeto Qualidade da Água para o Projeto Conexão Água.	Prejudicado	A falta de planejamento dos riscos foi controlada pelo desempenho alcançado no projeto.	O risco poderia ter sido analisado, com o oferecimento de um Plano de Controle de Riscos, melhorando as ferramentas de governança e controle social.
Aquisições	Produtos permanentes, como o Boletim das Águas, a recuperação da Revista das Águas e o Manual de Atuação Funcional para a Qualidade da Água. Todos os produtos são permanentes e irão repercutir futuramente como material de capacitação e apoio à atuação institucional		As aquisições permanecerão para o futuro.	O aproveitamento de recursos de tecnologia da informação e comunicação poderia ter sido feito de modo diferente no Projeto Qualidade da Água. Tais recursos serão implementados no Projeto Conexão Água, com a criação de um portal com URL própria, que possibilitará o cruzamento de dados de todo o material que foi produzido no Projeto Qualidade da Água, com dados e

	do Ministério Público.		informações públicas, tudo com catalogação eficiente, visando auxiliar a tomada de decisões pelos órgãos gestores e uma melhor atuação dos membros do Ministério Público na questão na gestão das águas.
--	------------------------	--	--

Observações e informações adicionais referentes à conclusão ou execução do projeto

Tudo o que poderia ter sido feito de forma diferente para melhorar e tornar mais proativos os resultados do Projeto Qualidade da Água serão desenvolvidos no Projeto Conexão Água, que continuará a trabalhar nas ações e ferramentas metodológicas que foram implementadas com sucesso no Projeto Qualidade da Água.

TERMO DE ENCERRAMENTO

Declaração de aceite e encerramento do projeto		
Assinatura de envolvidos considerados importantes para a realização do projeto. (insira ou remova linhas conforme a necessidade)		
Unidade	Nome	Assinatura e carimbo
PRR da 3ª Região	Sandra Akemi Shimada Kishi	 SANDRA AKEMI SHIMADA KISHI Procuradora Regional da República

De acordo (dirigente da unidade gestora):

À AMGE,

_____, ____ de _____ de _____

(assinatura e carimbo)

*Anexar Termos de Aceite e comprovantes de pagamento